Firma XYZ AG

Musterstrasse 99

CH-9999 Musterort

 Herrn Max Mustermann

 Musterweg 10

 CH-9999 Musterort

 30.09.2018

**A R B E I T S Z E U G N I S**

Herr Hans Mustermann, geboren am 02.10.1971 war vom 01.05.1995 bis zum 01.02.2003 als Projektleiter im Bereich Verkauf in unserem Unternehmen tätig.

Seine Tätigkeit umfasste im Wesentlichen folgende Aufgaben:

- Planung von Projekten (Erarbeitung von Konzepten und Planungsdokumente)

- Leitung von komplexen Projekten

- Qualitätssicherung bei Projekten

- Führung verschiedener Projektteams

- Führung des organisationsweiten Projektportfolios

Herr Mustermann verfügt über eine sehr grosse Berufserfahrung und fundierten Fachkenntnissen. Er beherrschte seinen Arbeitsbereich stets umfassend und sicher, hatte oft neue Ideen und fand optimale Lösungen für komplexe Vorhaben.

Herr Mustermann hatte sich äusserst engagiert in sein neues Aufgabengebiet eingearbeitet und verfolgte nachhaltig und sehr erfolgreich die vorgegebenen Ziele.

Herr Mustermann war ein äusserst zuverlässiger Mitarbeiter. Sein Arbeitsstil zeichnete sich stets durch eine sehr sorgfältige Planung, Systematik und klare Strukturierung aus.

Dem sehr hohen Arbeitsaufwand, Termin- und Kostendruck war er jederzeit gewachsen. Die vom Management vorgegeben Ziele erfüllte er stets oder übertraf diese.

Herr Mustermann galt als hervorragende und sehr beliebte Führungskraft. Er verstand es, Mitarbeiter zu fördern, umfassend und zeitnah zu informieren und Aufgaben und Verantwortung angemessen zu delegieren.

Herr Mustermann übertraf die Anforderungen seiner Position und unsere Erwartungen stets in hohem Masse, so dass wir mit seinen Leistungen stets ausserordentlich zufrieden waren.

Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Kollegen war stets korrekt. Seine freundliche Art machte ihn auch bei unseren Kunden sehr beliebt.

Herr Hans Mustermann scheidet auf eigenen Wunsch aus unserem Unternehmen aus, was wir sehr bedauern. Wir verlieren einen wertvollen Mitarbeiter.

Herrn Mustermann danken wir für die stets sehr gute Zusammenarbeit und wünschen ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Hans Meier

Mitglied der Geschäftsleitung